

Informe Final del Proyecto

Plataforma multi actor para la gestión integral de plásticos y residuos. Proyecto No. 0124384

CONTENIDO

| | |
|--|------------------------------|
| 1. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO | 1 |
| 2. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LOS AVANCES DEL PERIODO | 2 |
| 3. INFORME DE LOGRO DEL EFECTO, LOS RESULTADOS Y LOS PRODUCTOS..... | 3 |
| 4. REGISTRO DE PROBLEMAS..... | 6 |
| 5. REGISTRO DE RIESGOS | 6 |
| 6. CONCLUSIONES, LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA..... | 7 |
| 7. ANEXOS..... | Error! Bookmark not defined. |

1. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

| | |
|---|---|
| Número y título del Proyecto: | Plataforma multi actor para la gestión integral de plásticos y residuos. No. 0124384 |
| Fecha de firma del Proyecto: | 12/12/2020 |
| Fecha de inicio y término del Proyecto: | 12/12/2020-12/06/2021 |
| Período cubierto por el informe: | 12/12/2020-12/06/2021 |
| Autor: | Anadel Rodriguez |
| Efecto/s del MANUD: | CPD Efecto Esperado 1.2: "para el 2022 la República Dominicana habrá elevado la sostenibilidad socioambiental y resiliencia a los impactos del cambio climático y a otras amenazas naturales, mediante la promoción de patrones de consumo y producción sostenibles y la gestión eficaz de los recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos de desastres". |
| Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP): | 1.4.1 (MANUD): "soluciones escaladas para el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo commodities y cadenas de valor verdes e inclusivas. |
| Número y descripción de(los) Resultado(s)/Producto(s) del Proyecto: | Producto 1: "Plataforma para la gestión integral de residuos y plásticos establecida", se incluirán 3 actividades principales: <ol style="list-style-type: none">1. Recuperación de residuos del río Ozama2. Transferencia y disposición final de plásticos y desechos.3. Gestión del Conocimiento y gestión del proyecto |
| Asociado en la Implementación: | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Alianza con Ministerio de la Presidencia de la República Dominicana y The Ocean Cleanup. |

| | |
|---|--|
| Partes Responsables: | <i>Armada de la República Dominicana</i> |
| Breve descripción del Proyecto | |
| <p>El propósito de este proyecto es establecer una plataforma multi actor para la gestión integral de plásticos y residuos, a fin de contribuir con las metas de Producción y Consumo Sostenible en la República Dominicana. Se espera:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Facilitar el diálogo y coordinación entre actores involucrados. -Establecer un modelo integral de gestión sostenible de residuos y plásticos, enfocado en los ríos Ozama e Isabela. -Contribuir a reducir la huella de carbono de la República Dominicana y avanzar a la visión de un país modelo de desarrollo sostenible en el Caribe. -Catalizar y canalizar flujo de recursos, informaciones, emprendimientos e innovaciones. | |

2. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LOS AVANCES DEL PERIODO

Trabajar la **consolidación de la Plataforma Multiactor Rescate Ozama** ha sido el principal objetivo logrado del Plan de Inicio de este proyecto madre del que se desarrolla la Plataforma Rescate Ozama.

Desde el diciembre 2019 con el inicio de la iniciativa se han logrado los acuerdos necesarios para lograr la operativización del Interceptor 004 en río Ozama, punta de lanza de la Plataforma Rescate Ozama. **La consolidación se refleja en varios niveles, a nivel político**, el plan de inicio deja establecido un comité político estructurado, **a nivel operativo** se ha logrado en colaboración con los aliados claves, la elaboración de los distintos instrumentos necesarios para la operación del Interceptor 004 y para la consolidación de la plataforma. **A nivel técnico** se lograron reuniones del comité técnico que pautan en camino para consolidarlo, así mismo acompañado de las actividades del comité de comunicaciones.

Como consecuencia de un trabajo en equipo entre los aliados de la Plataforma, **el Interceptor llegó al país en febrero 2020**, se obtuvieron los permisos de anclaje y se lograron las construcciones necesarias para su anclaje, sin embargo, a raíz de la pandemia del Covid 19 se detuvo la instalación, por lo que **el Interceptor 004 fue puesto exitosamente en operación en agosto 2020**, esto puso en el radar al país, por ser el primer país en América Latina con una tecnología ideada por The Ocean Cleanup e implementada para la limpieza de ríos. Desde ese momento hasta el día de hoy, ha trabajado de manera continua, con la excepción de la temporada ciclónica, llegando a recolectar 87,141 kgs de residuos que no llegaron al mar Caribe.

Como complemento del trabajo que realiza The Ocean Cleanup en la implementación de los proyectos, **se realizó el estudio de Impacto ambiental y social del Interceptor 004 en el río Ozama, así como también se obtuvo el debido permiso ambiental para su colocación en el río.**

Luego de la puesta en operación, se inició la **caracterización y dimensionamiento de los residuos recolectados por el Interceptor, en conjunto con INTEC**, actividad que continua en este periodo. Así mismo, con el apoyo del Ministerio de Obras Públicas (MOPC) y el Ministerio de la Presidencia (MINPRE) **se colocaron los 8 sensores de monitoreo de plásticos en los puentes Duarte y Mella**. En marzo 2021, se recibió una Misión, con una duración de 3 semanas, desde Holanda de The Ocean Cleanup, con la presencia de el Encargado de Ingeniería, encargado de investigación científica de ríos, Encargada de impacto ambiental y biodiversidad, encargada Legal, **quienes sostuvieron una agenda técnica donde presentaron al comité técnico alternativas para la optimización de la recolección de residuos en el río Ozama.**

En este periodo del plan de inicio, se logró elaborar el **nuevo documento de proyecto**, el cual es el instrumento de trabajo del proyecto **Plataforma Rescate Ozama, que inicia en Junio 2021, con el financiamiento de la operación del Interceptor 004 hasta 2024 por un monto de US \$ 989,396.22.**

Como resultado de la articulación de los aliados se iniciaron **los diálogos inclusivos sectoriales**, impulsados por un aliado clave, la Embajada del Reino de los Países Bajos, en el primer trimestre del año se avanzaron los diálogos operativos del Interceptor, así como con las comunidades del río y los pescadores; en este segundo trimestre se lograron sentar en un solo espacio de discusión a los actores a nivel local con relación a la colecta selectiva y transformación de residuos, donde participaron los principales actores que recolectan y procesan diversos residuos de la cadena de valor de la separación en el origen, recolección, disposición final y procesamiento, así como también con las con las fundaciones recolectoras de residuos de la ribera del río Ozama en el Distrito Nacional y con empresas e iniciativas en el tema de compostaje.

Las acciones para lograr esta consolidación se evidencian en la **estructuración de la estrategia de trabajo con las plataformas PNUD**, una forma distinta de hacer proyectos en el PNUD, en donde la labor principal de la Plataforma es lograr articular las distintas iniciativas de los **diferentes aliados de la plataforma y de las unidades programáticas del PNUD** en un mismo marco de trabajo y/o sombrilla denominado Plataforma Rescate Ozama.

A pesar de la pandemia, en esta etapa piloto, el Interceptor logró operar de forma exitosa, los equipos técnicos de The Ocean Cleanup realizaron misiones que dan como resultados las agendas de trabajo de los diferentes temas a abordar (medio ambiente, ríos, investigación, ingeniería y legal), se lograron articulaciones con iniciativas dentro y fuera del PNUD, así como definidas acciones a partir de Junio 2021 y 2022.

3. INFORME DE LOGRO DEL EFECTO, LOS RESULTADOS Y LOS PRODUCTOS

3.1. Productos:

| | |
|-------------------------|--|
| Producto 1: | <i>1. Recuperación de residuos del río Ozama</i> |
| Indicadores: | <i>- Plataforma establecida - # de iniciativas para la gestión integral de plásticos / residuos integrados en la plataforma. (al Menos 5).</i> |
| Línea de base: | <i>Iniciativas no conectadas para la gestión de plásticos en República Dominicana Indicadores y objetivos.</i> |
| Meta(s) del año: | <i>Establecer la Plataforma donde se puedan conectar las iniciativas de gestión de plásticos de la Rep. Dominicana.</i> |

Avance en el logro de la meta final del Producto 1:

Avance en el logro de la meta anual del Producto 1 completo: 100%.

De los 2 indicadores establecidos en el proyecto, 2 se cumplieron en su totalidad.

Al momento de la puesta en operación del Interceptor 004 en el río Ozama, queda establecida la iniciativa punta de lanza de la plataforma. Cumpliendo al 100 % las actividades establecidas para la puesta en operación.

1. Recuperación de residuos del río Ozama, los trámites de Aduana, montaje, transporte al sitio de despliegue e instalación de Interceptor, así como el equipamiento del equipo operativo.

Las debidas capacitaciones al equipo de maridos de la Armada Dominicana para el desarrollo de capacidades y capacitación de operadores del sistema.

La descarga de residuos y plásticos continua como parte de la operación y los debidos mantenimientos del sistema.

De las iniciativas integradas a la plataforma:

- 1- Operación del Interceptor 004, junto a la Armada Dominicana, Ministerio de la Presidencia.
- 2- Plan piloto para la eliminación de vertederos improvisados en las riberas de los ríos Ozama e Isabela, junto a la Armada Dominicana.
- 3- Diálogos Inclusivos Rescate Ozama, junto a la Embajada de los Países Bajos y Una Vaina Verde.
- 4- Gestión integral de residuos a través de soluciones centradas en las personas en las comunidades de Los Tres Brazos en SDE, junto al laboratorio de Aceleración del PNUD.

5- Caracterización y dimensionamiento de los residuos recolectados por el Interceptor 004, junto a la academia INTEC y The Ocean Cleanup.

Evidencias

Firma del Memorandum de entendimiento para traer el Interceptor 004 a Rep. Dominicana, llegada del Interceptor 004 al país y puesta en Operación en el Rio Ozama.
<https://noticiassin.com/pais/montalvo-anuncia-avances-en-rescate-de-las-cuencas-de-los-rios-ozama-e-isabela-937616>
<https://www.consuladordholanda.com/el-interceptor-004-ya-esta-en-republica-dominicana/>
https://www.do.undp.org/content/dominican_republic/es/home/presscenter/articles/2020/interceptor-004-llega-a-rd-y-armada-dominicana-trabaja-en-su-pue.html
<https://eldinero.com.do/117045/republica-dominicana-pone-en-marcha-interceptor-004-para-limpiar-plasticos-del-rio-ozama/>
<https://presidencia.gob.do/noticias/la-operacion-de-limpieza-de-rios-en-el-pais-con-el-interceptor-004-es-referente-para>

Construcción de elementos estructurales para la operación:
Pilote de anclaje + Muelle de desembarco de residuos.



Equipamiento del equipo operativo



Plan piloto para la eliminación de vertederos improvisados en las riberas de los ríos Ozama e Isabela, junto a la Armada Dominicana.
<http://www.rescateozama.org.do/plan-piloto-de-la-armada-para-la-reduccion-de-vertederos-improvisados-en-los-rios-ozama-e-isabela/>

Diálogos Inclusivos Rescate Ozama, junto a la Embajada de los Países Bajos y Una Vaina Verde.

<https://www.youtube.com/watch?v=H7sPx8clqVQ>



Dialogo con las fundaciones recolectoras de residuos

Gestión integral de residuos a través de soluciones centradas en las personas en las comunidades de Los Tres Brazos en SDE, junto al laboratorio de Aceleración del PNUD.

<http://www.rescateozama.org.do/noticias/buscan-soluciones-innovadoras-para-la-gestion-de-residuos-solidos-en-el-marco-de-la-plataforma-rescate-ozama/>

https://www.do.undp.org/content/dominican_republic/es/home/blog/gobernanza-territorial--cultura-y-gestion-de-residuos-solidos--a.html/



Caracterización y dimensionamiento

de los residuos recolectados por el Interceptor 004, junto a la academia INTEC y The Ocean Cleanup



Espacios de visibilidad de la plataforma.

<https://www.instagram.com/rescateozama/>

<http://www.rescateozama.org.do/noticias/buscan-soluciones-innovadoras-para-la-gestion-de-residuos-solidos-en-el-marco-de-la-plataforma-rescate-ozama/>

4. REGISTRO DE PROBLEMAS

| Problema / Situación | Fecha de identificación | Medidas de manejo / posibles soluciones | Respuesta de Gerencia |
|--|--|--|--|
| No existe un manual para anclaje del Interceptor. | 1-6 Agosto 2020 al momento de anclar. | Se procedió al anclaje con las capacidades y conocimientos del equipo que fue a Malasia a entrenarse para el anclaje y operación del Interceptor 004. | Junto con la Armada, se trabajó el protocolo de Anclaje |
| No existe un protocolo de acción frente a la temporada ciclónica y de huracanes para la Rep. Dominicana. | Enero 2021 | En conjunto con la Armada Dominicana y The Ocean Cleanup se procedió a elaborar el protocolo y las medidas frente a fenómenos atmosféricos. | Junto con la Armada, se trabajó el protocolo frente a fenómenos atmosféricos. |
| Una iniciativa que va aprendiendo a medida que se va implementando | Julio 2020 | Se sostuvieron varias reuniones para explicar procesos de adquisiciones del PNUD y los procesos institucionales requeridos para la operación. | A nivel político se ha extendido el mensaje de la necesidad de prever las actividades con miras a la preparación previa lo mas certera posible para operar el interceptor 004 y la Plataforma. |
| Pandemia COVID-19 Cuarentena y paro de labores por un tiempo determinado Nuevas medidas de trabajo | Inicios de marzo 2020 hasta diciembre 2020 | Uso de plataformas digitales para comunicación, reuniones y realización de actividades. Se avanzaron los procesos administrativos para que al momento de la reapertura este todo listo. | |
| Elecciones, Cambios de administración publica | Agosto toma de posesión de nuevo gobierno | Reuniones con nueva administración y presentación de resultados y avances del proyecto y de las oportunidades para dar continuidad a la iniciativa. | |

5. REGISTRO DE RIESGOS

| Tipo de riesgo | Descripción | Valoración actual (Alto/Medio/Bajo) | Medidas de Mitigación |
|---|--|-------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Financieros | Se están realizando actividades no programadas Y está creciendo el proyecto. Y solo existen los | Alto | Trabajo en conjunto con ECORED y los aliados para identificar otros financiadores posibles a nivel nacional. |

| | | | |
|--|--|-------|--|
| | fondos desde TOC para la operación. | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Financiero | La confirmación de fondos para la operación del Interceptor 004, así como para la articulación de la plataforma. | Medio | Se logro movilizar los fondos para la operación del Interceptor 004 hasta el 2024. |
| <ul style="list-style-type: none"> Social | La operación del interceptor interfiere en las actividades que distintos involucrados se realizan en el río | Medio | Involucrar a las partes interesadas locales en el proceso operativo para identificar cualquier posible interferencia con sus actividades y identificar acciones para involucrarlos. Divulgar toda la información información relevante al público. |

* Financiero, Organizacional, Estratégico, Político, Operacional, Ambiental, Seguridad, Otro.

6. CONCLUSIONES, LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

El plan de inicio ha llegado a su final, logrando al 100 % los objetivos de continuar el proyecto con el Documento de Proyecto establecido correctamente y al hacer un análisis y revisión de este arranque del proyecto se identifican buenas prácticas y lecciones aprendidas para la implementación del proyecto hasta el 2024.

En esta primera etapa del plan de inicio, logramos los **acuerdos necesarios para embarcar el Interceptor 004** desde Holanda a Republica Dominicana, así como en equipo se logró poner en operación en agosto 2020 con la pandemia del Covid-19 en pleno desarrollo. Esto conllevó un gran esfuerzo de todo el equipo de trabajo y compromiso de las alianzas establecidas en el marco del proyecto. Así mismo, este plan de inicio se establece con un **marco de institucionalidad que permitió el liderazgo desde el ministerio de la presidencia continúe**, logrando así que el **compromiso de la armada como operador de la embarcación permanezca e incluso con resultados muy positivos como la elaboración de protocolos de anclaje y protocolos para temporada de huracanes**.

Desde el punto de vista legal, **los acuerdos tanto con la operación del interceptor como con los compromisos de los distintos aliados formales de la plataforma quedan establecidos**.

Una contribución clave hecha por este primer periodo piloto fue la puesta en operación del Interceptor 004 y del establecimiento de la Plataforma Rescate Ozama fueron las 87,141 kgs de residuos que no llegaron al mar por que fueron recolectadas por el interceptor 004, y el establecimiento de alianzas para comenzar a colocar el tema de la gestión integral de residuos en la mesa. Así como también **lograr sentar juntos a actores claves de la cadena de valor de la gestión de residuos de la Rep. Dominicana** para identificar oportunidades dentro del sector.

Por otro lado, con el fin de asegurar una fuerte alianza estratégica entre las instituciones y aliados de la plataforma **se deja consolidado los comités políticos, técnico y de comunicación de la Plataforma Rescate Ozama, esto con la visión de fortalecerlo durante los próximos años de implementación del proyecto.**

Es importante destacar que en este periodo del Plan de Iniciación también **se estableció una ruta clara con el trabajo de las plataformas PNUD en Rep. Dominicana**, el proyecto, es un modelo distinto de hacer proyectos en el 2021, por lo que es una iniciativa de articular alianzas y lograr transformaciones sistémicas en la población.

Adicionalmente, el proyecto ha establecido una alianza de **colaboración con la academia INTEC**, donde son los líderes, junto a The Ocean Cleanup, con los temas de investigación y análisis de la data de residuos y plásticos recolectados por el Interceptor y flotando en el Ozama.

En el 2020, el país enfrentó situaciones de importancia nacional y global, la primera ha sido la pandemia ocasionada por el virus COVID19 que ha repercutido en una emergencia nacional, cuarentena y confinamiento que ha paralizado por un tiempo las actividades, por esto la puesta en operación del Interceptor se vio afectada en tiempo, así como la articulación de la plataforma.

Con relación a las lecciones aprendidas, es importante mencionar que desde marzo 2020 el equipo de The Ocean Cleanup que visitó el país **estuvo trabajando con las diferentes opciones para optimizar la recolección de residuos del río Ozama**, una de ellas es la colocación de una segunda barrera recolectora o una barrera más larga, esto se sigue discutiendo para implementar a inicios del 2022.

Así mismo logramos entender que **las particularidades del río Ozama son distintas a las de otros ríos donde ya el interceptor se ha colocado y que esto implica trabajos adicionales por los operadores de la embarcación.**

En cuanto a la plataforma Rescate Ozama, de las lecciones aprendidas podemos identificar que el **involucramiento de los aliados puede ser mayor y que están dispuestos a colaborar y a ser parte de la plataforma**, la participación de los aliados tanto en las reuniones como recorridos con diversos stakeholders fue muy abierta y participativa.

Dentro de las oportunidades de mejora identificamos **los tiempos en los que logramos formalizar las alianzas dentro del PNUD**, es importante que logremos involucrar a los miembros del comité político en la estrategia de articulación de actores y se pueda comenzar a repartir responsabilidades a cada actor dentro de la plataforma puesto que aún se está trabajando centralizada en el PNUD.

(Nota: en los casos en los que no sea posible cuantificar la actividad, favor expresar en términos porcentuales).